



**Государственное профессиональное образовательное учреждение
Ярославской области
Ярославский торгово-экономический колледж**

Рассмотрено
на заседании педагогического
совета колледжа

УТВЕРЖДАЮ
Директор ГПОУ ЯО
Ярославского
экономического колледжа

торгово-

Протокол

№ 2 от 15.11.2024



Н.В. Костерина

2024 г.

**ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ
АТТЕСТАЦИИ
по специальности 38.02.03 «Операционная деятельность в
логистике»
на 2024-2025 учебный год**

1. Общие положения

1.1 В соответствии с законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», в целях определения соответствия результатов освоения студентами образовательных программ среднего профессионального образования, реализуемых колледжем, соответствующим требованиям федерального государственного образовательного стандарта среднего профессионального образования, государственными экзаменационными комиссиями проводится государственная итоговая аттестация.

1.2. Программа государственной итоговой аттестации разработана на основании:

- Устава ГПОУ ЯО Ярославского торгово-экономического колледжа;
- Положения об государственной итоговой аттестации выпускников

ГПОУ ЯО Ярославского торгово-экономического колледжа;

- Положения о дипломной работе выпускников ГПОУ ЯО Ярославского торгово-экономического колледжа ,

- приказа Министерства просвещения РФ от 21.04.2022 г. № 257 "Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта среднего профессионального образования по специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике";

- приказа Министерства просвещения РФ от 08.11.2021 г. № 800 «Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам среднего профессионального образования» (с изменениями и дополнениями)»;

- приказа Министерства просвещения РФ от 05.05.2022 № 311 «О внесении изменений в приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 8 ноября 2021 г. N 800 "Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам среднего профессионального образования"

- приказа от 24 августа 2022 г. N 762 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам среднего профессионального образования»;

- приказа Министерства просвещения РФ от 24 апреля 2024 № 272 «О внесении изменений в приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 8 ноября 2021 г. N 800 "Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам среднего профессионального образования".

- распоряжение Министерства просвещения РФ от 1 апреля 2019 года N Р-42 «Об утверждении методических рекомендаций о проведении аттестации с использованием механизма демонстрационного экзамена»

1.3 Целью государственной итоговой аттестации является установление соответствия уровня и качества профессиональной подготовки выпускника по специальности 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»

требованиям федерального государственного образовательного стандарта среднего профессионального образования и работодателей.

1.4 Государственная итоговая аттестация является частью оценки качества освоения основной профессиональной образовательной программы по специальности 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике» и является обязательной процедурой для выпускников очной формы обучения, завершающих освоение данной образовательной программы в колледже.

1.5 К итоговым аттестационным испытаниям допускаются обучающиеся, успешно завершившие в полном объеме освоение основной профессиональной образовательной программы по специальности 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике».

1.6 Необходимым условием допуска к ГИА является представление документов, подтверждающих освоение выпускниками общих и профессиональных компетенций при изучении теоретического материала и прохождении практики по каждому из основных видов профессиональной деятельности.

2 Условия проведения государственной итоговой аттестации

2.1 Вид государственной итоговой аттестации

2.1.1 Формой государственной итоговой аттестации по образовательным программам среднего профессионального образования в Колледже является защита выпускной квалификационной работы и демонстрационного экзамена по специальности 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике» в соответствии с КОД 38.02.03-1-2025 Том 1. Оценочные материалы демонстрационного экзамена.

2.1.2 Выпускная квалификационная работа способствует систематизации и закреплению знаний выпускника по специальности при решении конкретных задач, а также выяснению уровня подготовки выпускника к самостоятельной работе.

2.1.3 Выпускная квалификационная работа выполняется в виде дипломной работы.

2.1.4 Темы дипломных работ определяются Колледжем. Студенту предоставляется право выбора темы дипломной работы, в том числе предложения своей тематики с необходимым обоснованием целесообразности ее разработки для практического применения. При этом тематика дипломной работы должна соответствовать содержанию одного или нескольких профессиональных модулей, входящих в образовательную программу среднего профессионального образования по специальности 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике».

2.1.5 Для подготовки дипломной работы студенту назначается руководитель и, при необходимости, консультанты.

2.1.6 Закрепление за студентами тем дипломных работ, назначение руководителей и консультантов осуществляется распорядительным актом Колледжа.

2.1.7 Общая информация по проведению демонстрационного экзамена по специальности 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике» размещена на официальном сайте ФГБОУ ДПО «Институт развития профессионального образования» (<https://bom.firpo.ru/Public>).

2.2 Объем времени на подготовку и проведение

2.2.1 В соответствии с рабочим учебным планом специальности 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике» объем времени на подготовку и проведение защиты дипломной работы составляет 6 недель (с 19.05.2025 по 26.06.2025)

2.2.2 Сроки проведения аттестационного испытания с 16.06.2025 г. по 26.06.2025 г.

3 Выбор темы дипломных работ

3.1 Темы дипломных работ разрабатываются методическим объединением преподавателей логистики и ДОУ совместно со специалистами профильных предприятий или организаций, и

рассматриваются соответствующими МО.

3.2 Темы дипломной работы должны отвечать современным требованиям развития науки, техники, производства, экономики, должна быть актуальной и иметь научно - практическую направленность. Количество предложенных тем не должно быть меньше числа студентов выпускаемой группы, утвержденного заместителем директора по учебной работе (Приложение А).

3.3. Студентам предоставляется право выбора темы дипломной работы. Выбор темы осуществляется исходя из интереса к проблеме, возможности получения фактических данных, а также наличия специальной научной литературы.

3.4. Студент не позднее чем за две недели до выхода на преддипломную практику обязан выбрать тему дипломной работы.

3.5. В течение недели с момента выбора темы учебной частью колледжа формируется приказ о закреплении тем и руководителей.

4 Руководство подготовкой и защитой дипломной работы

4.1 Основными функциями руководителя дипломной работы являются:

- разработка индивидуальных заданий;
- консультирование по вопросам содержания и последовательности выполнения дипломной работы;
- оказание помощи студенту в подборе необходимой литературы;
- контроль хода выполнения дипломной работы;
- подготовка письменного отзыва на дипломную работу.

4.2 К каждому руководителю может быть одновременно прикреплено не более 8 студентов. На консультации для каждого студента должно быть предусмотрено два часа в неделю.

4.3 Студент в течение 1 недели после утверждения темы и руководителя дипломной работы обязан обратиться к руководителю для получения задания на дипломную работу.

4.4 Руководитель в течение 1 недели после обращения студента выдает ему индивидуальное задание на выполнение дипломной работы.

4.5 Задания на дипломную работу даются студенту не позднее, чем за две недели до начала преддипломной практики.

4.6 Задания на дипломную работу сопровождаются консультацией, в ходе которой разъясняются назначение и задачи, структура и объем работы, принципы разработки и оформления, примерное распределение времени на выполнение отдельных частей работы.

4.7 Руководитель контролирует выполнение студентом нормативных требований по структуре, содержанию, оформлению дипломной работы.

4.8 Руководитель в срок до пяти рабочих дней с момента предоставления студентом итогового варианта дипломной работы (в переплете с вшитыми сопроводительными документами) подписывает ее вместе с заданием и своим письменным заключением. В заключении должны быть отражены рекомендации к допуску / не допуску к защите дипломной работы в ГЭК.

4.9 Основными функциями руководителя/консультанта демонстрационного экзамена являются:

- консультирование по вопросам содержания и последовательности выполнений модулей;

- оказание помощи студенту в подборе необходимой литературы.

Задания для выполнения демонстрационного экзамена выдается студенту в день сдачи экзамена, информация является секретной, общая информация представлена в приложении Б и на официальном сайте ФГБОУ ДПО «Институт развития профессионального образования» (<https://bom.firpo.ru/Public>).

5 Рецензирование дипломных работ

5.1 Выполненные дипломные работы рецензируются специалистами из

числа работников предприятий, организаций, преподавателей образовательных учреждений, хорошо владеющих вопросами, связанными с тематикой выпускных квалификационных работ.

5.2 Рецензия должна включать:

- заключение о соответствии дипломной работы заданию на нее;
- оценку качества выполнения каждого раздела дипломной работы;
- оценку степени разработки новых вопросов, оригинальности решений (предложений), теоретической и практической значимости работы;
- оценку дипломной работы.

5.3 Содержание рецензии доводится до сведения студента не позднее, чем за день до защиты дипломной работы.

Внесение изменений в дипломную работу после получения рецензии не допускается.

Заместитель директора по учебной работе после ознакомления с заключением руководителя и рецензией решает вопрос о допуске студента к защите и передает дипломную работу в государственную экзаменационную комиссию.

6 Защита дипломных работ

6.1 Защита дипломной работы проводится на открытом заседании государственной экзаменационной комиссии с участием не менее двух третей ее состава.

6.2 На защиту дипломной работы отводится до 45 минут. Процедура защиты устанавливается председателем государственной экзаменационной комиссии по согласованию с членами комиссии и, как правило, включает доклад студента (не более 10 минут), чтение заключения и рецензии, вопросы членов комиссии, ответы студента. Может быть предусмотрено выступление руководителя дипломной работы, а также рецензента, если он присутствует на заседании ГЭК.

6.3 При определении окончательной оценки по защите дипломной работы учитываются:

- доклад выпускника по каждому разделу выпускной работы;
- ответы на вопросы;
- оценка рецензента;
- отзыв руководителя;
- степень самостоятельности изложения проблемы;
- глубина и всесторонность исследования темы;
- творческий подход к решению поставленных вопросов;
- использование актуальной нормативной документации в области экспертизы и оценки качества;
- использование материалов законодательства, товароведной практики, прессы, и других источников;
- логичность изложения материала;
- грамотность, ясность и доступность изложения студентом своих мыслей, соблюдение правил оформления дипломной работы;
- содержание и форма защиты;
- мнение руководителя и рецензента;
- оформление дипломной работы.

6.4 Результаты защиты дипломных работ определяется оценками:

- «отлично»;
- «хорошо»;
- «удовлетворительно»;
- «неудовлетворительно»,

которые заносятся в протоколы заседания ГЭК и объявляются в день защиты дипломной работы.

6.5 Демонстрационный экзамен по специальности «Операционная деятельность в логистике» проводится два дня по оценочным материалам, утвержденным ФГБОУ ДПО «Институт развития профессионального

образования».

Председателем ГЭК и членами ГЭК на демонстрационном экзамене являются независимые эксперты, прошедшие обучение по специальной программе «Эксперт демонстрационного экзамена» и, внесенных в реестр экспертов.

При проведении демонстрационного экзамена ГЭК выполняет следующие функции: соблюдает Регламент, оценивает задания, фиксирует баллы в ведомостях оценок и системе ЦСО.

6.6 Результатом демонстрационного экзамена является количество баллов, переводимые в оценку по схеме перевода результатов демонстрационного экзамена из стобалльной шкалы в пятибалльную, утвержденной Колледжем.

7 Принятие решений ГЭК

Критерии оценки дипломной работы

7.1 Оценка "ОТЛИЧНО" выставляется в том случае, если:

- содержание работы соответствует выбранной специальности и теме работы;
- работа актуальна, выполнена самостоятельно;
- обстоятельно проработана нормативная база, регламентирующая соответствующие процессы; с учетом последних изменений в законодательстве и нормативных документах по данной проблеме;
- материал изложен логично;
- теоретические положения органично сопряжены с практикой;
- даны представляющие практический интерес рекомендации, вытекающие из анализа проблемы (ситуации);
- в работе широко используются материалы бухгалтерского, налогового, статистического учета и отчетности, отобранные автором;
- в работе проведен количественный и качественный анализ проблемы, который иллюстрирует реальную ситуацию, приведены таблицы

сравнений, графики, диаграммы, формулы, показывающие умение автора формализовать результаты исследования;

- широко представлена библиография по теме работы;
- приложения к работе иллюстрируют достижения автора и подкрепляют его выводы;
- по своему содержанию и форме работа соответствует всем предъявленным требованиям.

7.2 Оценка "ХОРОШО":

- тема соответствует специальности;
- содержание работы в целом соответствует дипломному заданию;
- работа актуальна, написана самостоятельно;
- дан анализ степени теоретического исследования проблемы;
- основные положения работы раскрыты при использовании актуальной нормативной документации;
- теоретические положения сопряжены с практикой;
- представлены качественные и количественные показатели, характеризующие проблемную ситуацию;
- практические рекомендации обоснованы;
- приложения грамотно составлены и прослеживается связь с положениями дипломной работы;
- составлена библиография по теме работы.

7.3 Оценка "УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО":

- работа соответствует специальности;
- имеет место определенное несоответствие содержания работы заявленной теме;
- исследуемая проблема в основном раскрыта, но не отличается теоретической глубиной и аргументированностью;
- нарушена логика изложения материала, задачи раскрыты не полностью;

- в работе не полностью использованы необходимые для раскрытия темы нормативные документы, научная литература, а также материалы исследований;
- теоретические положения слабо увязаны с практикой, практические рекомендации носят формальный бездоказательный характер;
- содержание приложений не освещает решения поставленных задач.

7.4 Оценка "НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО":

- тема работы не соответствует специальности;
- содержание работы не соответствует теме;
- работа содержит существенные теоретические ошибки и поверхностную аргументацию основных положений;

7.5 Заседания государственной экзаменационной комиссии протоколируются. В протоколе записываются: итоговая оценка дипломной работы, присуждение квалификации и особые мнения членов комиссии. Протоколы заседаний государственной комиссии подписываются председателем, заместителем председателя, ответственным секретарем и членами комиссии.

7.6 Студенты, выполнившие дипломную работу, но получившие при защите оценку «неудовлетворительно», имеют право на повторную защиту. В этом случае государственная экзаменационная комиссия может признать целесообразным повторную защиту студентом той же работы, либо вынести решение о закреплении за ним нового задания на дипломную работу и определить срок повторной защиты

7.7 Студенту, получившему оценку «неудовлетворительно» при защите дипломной работы, выдается справка установленного образца. Справка обменивается на диплом в соответствии с решением государственной экзаменационной комиссии, после успешно защиты студентом дипломной работы.

7.8 Обучающиеся, не прошедшие государственной итоговой аттестации

или получившие на государственной итоговой аттестации неудовлетворительные результаты, проходят государственную итоговую аттестацию не ранее чем через шесть месяцев после прохождения государственной итоговой аттестации впервые.

7.9 Лицам, не проходившим государственной итоговой аттестации по уважительной причине, предоставляется возможность пройти государственную итоговую аттестацию без отчисления из Колледжа.

7.10 Дополнительные заседания государственных экзаменационных комиссий организуются в установленные Колледжем сроки, но не позднее четырех месяцев после подачи заявления лицом, не проходившим государственной итоговой аттестации по уважительной причине.

7.11 Повторное прохождение государственной итоговой аттестации для одного лица назначается Колледжем не более двух раз.

7.12 Результатом демонстрационного экзамена является количество баллов, переводимые в оценку по схеме перевода результатов демонстрационного экзамена из стобалльной шкалы в пятибалльную, утвержденной Колледжем.

8 Проведение демонстрационного экзамена (профильный уровень)

8.1 Демонстрационный экзамен (профильный уровень) включает три модуля.

Продолжительность: 3 часа 00 минут.

Максимальный балл: 80 баллов.

Распределение баллов по критериям оценивания для ДЭ ПУ представлена в таблице 1.

Таблица 1 - Распределение баллов по критериям оценивания для ДЭ ПУ в рамках ГИА

№ п/п	Модуль задания (вид деятельности, вид профессиональной деятельности)	Критерий оценивания	Баллы
		Осуществление сопровождения, в том числе документационного, процедур закупок	9,00

1.	Планирование и организация логистических процессов в закупках и складировании	Организация процессов складирования и грузопереработки на складе	7,00
		Применение моделей управления и методов анализа и регулирования запасами	6,00
		Использование современных средств поиска, анализа и интерпретации информации и информационных технологий для выполнения задач профессиональной деятельности	4,00
2.	Планирование и организация логистических процессов в производстве и распределении	Сопровождение логистических процессов в производстве, сбыте и распределении	12,00
		Расчёт и анализ логистических издержек в производстве и распределении	12,00
3.	Планирование и организация логистических процессов в транспортировке и сервисном обслуживании	Планирование, подготовка и осуществление процесса перевозки грузов	16,00
		Оценка качества логистического сервиса	14,00
ИТОГО			80,00

9 Порядок подачи и рассмотрения апелляций

9.1 По результатам государственной аттестации выпускник, участвовавший в государственной итоговой аттестации, имеет право подать в апелляционную комиссию письменное апелляционное заявление о нарушении, по его мнению, установленного порядка проведения государственной итоговой аттестации и (или) несогласии с ее результатами (далее - апелляция).

9.2 Апелляция подается лично выпускником или родителями (законными представителями) несовершеннолетнего выпускника в апелляционную комиссию Колледжа.

9.3 Апелляция о нарушении порядка проведения государственной итоговой аттестации подается непосредственно в день проведения государственной итоговой аттестации.

9.4 Апелляция о несогласии с результатами государственной итоговой

аттестации выдается не позднее следующего рабочего дня после объявления результатов государственной итоговой аттестации.

9.5 Апелляция рассматривается апелляционной комиссией не позднее трех рабочих дней с момента ее поступления.

9.6 Апелляция рассматривается на заседании апелляционной комиссии с участием не менее двух третей ее состава. На заседание апелляционной комиссии приглашается председатель соответствующей государственной экзаменационной комиссии. Выпускник, подавший апелляцию, имеет право присутствовать при рассмотрении апелляции. С несовершеннолетним выпускником имеет право присутствовать один из родителей (законных представителей). Указанные лица должны иметь при себе документы, удостоверяющие личность.

9.7 Рассмотрение апелляции не является передачей государственной итоговой аттестации.

9.8 При рассмотрении апелляции о нарушении порядка проведения государственной итоговой аттестации апелляционная комиссия устанавливает достоверность изложенных в ней сведений и выносит одно из решений:

– об отклонении апелляции, если изложенные в ней сведения о нарушениях порядка проведения государственной итоговой аттестации выпускника не подтвердились и/или не повлияли на результат государственной итоговой аттестации;

– об удовлетворении апелляции, если изложенные в ней сведения о допущенных нарушениях порядка проведения государственной итоговой аттестации выпускника подтвердились и повлияли на результат государственной итоговой аттестации.

9.9 В последнем случае результат проведения государственной итоговой аттестации подлежит аннулированию, в связи с чем протокол о рассмотрении апелляции не позднее следующего рабочего дня передается в государственную экзаменационную комиссию для реализации решения

комиссии. Выпускнику предоставляется возможность пройти государственную итоговую аттестацию в дополнительные сроки, установленные Колледжем.

9.10 Для рассмотрения апелляции о несогласии с результатами государственной итоговой аттестации, полученными при защите дипломной работы, секретарь государственной экзаменационной комиссии не позднее следующего рабочего дня с момента поступления апелляции направляет в апелляционную комиссию дипломную работу, протокол заседания государственной экзаменационной комиссии и заключение председателя государственной экзаменационной комиссии о соблюдении процедурных вопросов при защите подавшего апелляцию выпускника.

9.11 В результате рассмотрения апелляции о несогласии с результатами государственной итоговой аттестации апелляционная комиссия принимает решение об отклонении апелляции и сохранении результата государственной итоговой аттестации либо об удовлетворении апелляции и выставлении иного результата государственной итоговой аттестации.

9.12 Решение апелляционной комиссии не позднее следующего рабочего дня передается в государственную экзаменационную комиссию. Решение апелляционной комиссии является основанием для аннулирования ранее выставленных результатов государственной итоговой аттестации выпускника и выставления новых.

9.13 Решение апелляционной комиссии принимается простым большинством голосов. При равном числе голосов голос председательствующего на заседании апелляционной комиссии является решающим.

9.14 Решение апелляционной комиссии доводится до сведения подавшего апелляцию выпускника (под роспись) в течение трех рабочих дней со дня заседания апелляционной комиссии.

9.15 Решение апелляционной комиссии является окончательным и пересмотру не подлежит.

9.16 Решение апелляционной комиссии оформляется протоколом, который подписывается председателем и секретарем апелляционной комиссии и хранится в архиве Колледжа.

Программа рассмотрена на заседании ПЦК ЛОГИСТИКИ И ДОУ

Протокол № ____ от «__» _____ 2

ПРИЛОЖЕНИЕ А

УТВЕРЖДАЮ

Зам. директора по УР

И.А. Балабанова

15.11.2024

ТЕМАТИКА ВЫПУСКНЫХ КВАЛИФИКАЦИОННЫХ (ДИПЛОМНЫХ) РАБОТ ПО СПЕЦИАЛЬНОСТИ 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»

1. Фулфилмент как инструмент развития интернет-торговли.
2. Оптимизация заказов и обработки заказов в электронной коммерции.
3. Методы оценки закупочной деятельности и влияние на эффективность логистики на предприятии.
4. Особенности логистической деятельности сетевых компаний.
5. Совершенствование логистического сервиса компании.
6. Информационные технологии повышения эффективности управления операциями на автоматизированных складах.
7. Эффективность маршрутизации и планирование транспортных операций в логистике.
8. Управление качеством в логистических операциях: проблемы и пути оптимизации.
9. Оптимизация складских операций в логистике: проблемы и решения.
10. Развитие эффективных методов управления запасами в логистических системах.
11. Сравнительный анализ методов прогнозирования спроса в логистике.
12. Оптимизация маршрутизации транспортных средств для снижения транспортных расходов.
13. Экологические аспекты в логистике: управление экологической устойчивостью логистических процессов.
14. Эффективное управление запасами и заказами в логистической цепи поставок.
15. Оценка эффективности функционирования информационных потоков на

предприятия.

16. Оценка эффективности транспортных маршрутов и выбор оптимальных видов транспорта
17. Методы улучшения клиентского обслуживания в логистической цепи.
18. Управление ассортиментной политикой предприятия.
19. Аутсорсинг, как инструмент снижения издержек предприятия.
20. Пути повышения эффективности складского хозяйства.
21. Оптимизация складских технологических процессов.
22. Электронная система закупок как современный метод снабжения.
23. Проектирование логистической системы управления запасами.
24. Повышение эффективности логистических систем каналов распределения.
25. Оценка эффективности закупочной деятельности и ее влияние на экономические показатели предприятия.
26. Выбор рациональной формы снабжения для различных видов материальных ресурсов.
27. Логистика материальных потоков и ее совершенствование на предприятии.
28. Оптимизация складского учета и документооборота.
29. Рационализация сети распределения компании сетевой розничной торговли
30. Эффективное использование складских помещений.
31. Повышение эффективности закупочной деятельности торгового предприятия.
32. Методы организации и планирование транспортно-складской логистики.
33. Организация документационного обеспечения логистических процессов.
34. Оптимизация работы склада и складских технологий.
35. Особенности логистики в розничной торговле.
36. Разработка системы мотивации персонала логистической инфраструктуры на основе сбалансированной системы показателей.
37. Оценка мощности логистических цепей в системе распределения предприятия.

38. Организация эффективной логистики для ритейловой сети.
39. Совершенствование логистических процессов на складе.
40. Оптимизация сети распределения торговой компании.
41. Маршрутизация поставок при снабжении компании.
42. Влияние условий поставки товаров на логистические затраты.
43. Разработка оптимальных маршрутов перевозки грузов.
44. Повышение эффективности использования автотранспортных средств на международных автоперевозках.
45. Разработка эффективных решений в логистической деятельности транспортно-экспедиционных компаний.
46. Внедрение информационных систем управления грузопереработкой.
47. Разработка информационно-технологического обеспечения мониторинга грузов в логистической компании.
48. Организации перевозок грузов автомобильным транспортом на основе использования принципов логистики
49. Обоснование выбора логистического посредника в транспортировке грузов.
50. Совершенствование системы управления заказами в сети распределения компании.
51. Совершенствование управления производственными запасами на промышленном предприятии.
52. Совершенствование управления запасами в торговом предприятии.
53. Эффективность логистической деятельности распределительных центров.
54. Закупочная логистика производственной (торговой) компании.
55. Эффективность применения аутсорсинга торговыми предприятиями.
56. Пути повышения эффективности сбытовой деятельности в торгово-посреднических организациях.
57. Совершенствование оперативного планирования материальных потоков на производстве.
58. Категорийный менеджмент — оптимальная система управления ассортиментом в современном ритейле
59. Мерчандайзинг в организации продвижения товаров в торговых сетях

60 Управление материальными потоками в производстве и пути их оптимизации.

61 Управление производственными процессами на промышленном предприятии.

62 Методы оптимизации производственных издержек на производственном предприятии.

63 Определение потребностей в производственных ресурсах, объемов и сроков закупок.

64 Организация обеспечивающих процессов на предприятии (ремонтное, инструментальное хозяйство).

65 Управление логистическими процессами в распределении продукции на предприятии.

66 Совершенствование сбытовой политики предприятия.

67 Выбор эффективных каналов распределения продукции и их оптимизация.

68 Использование механизма логистических посредников по доведению продукции до потребителя.

69 Повышение конкурентоспособности предприятия на основе совершенствования логистической системы.

70 Повышение эффективности принятия управленческих решений логистическими процессами предприятия.

71 Оценка эффективности работы логистической системы предприятия на разных стадиях.

72 Выявление уязвимых мест в логистической системе и их причин и разработка мероприятий по их ликвидации.

ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Образцы заданий

Модуль № 1:

Планирование и организация логистических процессов в закупках и складировании

Вид аттестации/уровень ДЭ:
ГИА ДЭ ПУ (инвариантная часть)

1) Принять решение о выборе поставщика, если имеются три условных поставщика (А, Б, В), производящие аналогичную продукцию, одинакового качества и надежны.

Известно, что транспортный тариф при расстоянии не более 195 км составит 780 рублей за 1 км, при расстоянии от 195 до 315 км будет равен 820 рублей за 1 км; часовая тарифная ставка рабочего, выполняющего работы по выгрузке грузов составит 610 руб./час. У поставщика А и Б разгрузка механизированная, поставщик В разгружает транспорт вручную.

В таблице ниже приведены остальные исходные данные для расчетов:

Критерии	Поставщик		
	А	Б	В
Расстояние до поставщика, км	175	225	310
Время разгрузки, час	1,5	1,5	3

Рассчитать суммарные затраты по каждому поставщику и внести их в таблицу Приложения А к образцам задания.

Выбрать поставщика по критерию минимума затрат. Сделать выводы по результатам расчетов.

2) Грузооборот оптового склада равен 18000 т в месяц. Через участок приемки проходит 40 % грузов. Через приемочную экспедицию за месяц проходит 5300 т грузов, из приемочной экспедиции на участок приемки поступает 1900т грузов.

Определить количество грузов, проходящих напрямую из участка разгрузки на участок хранения.

Составить схему движения материального потока на складе по имеющимся данным.

3) Годовая потребность в товарах составляет 1320 единиц, оптимальный

размер заказа - 75 шт., время поставки, указанное в договоре о поставке, составляет 6 дней, возможная задержка поставки — 2 дня. Число рабочих дней в году — 226 дней.

Рассчитать параметры системы управления запасами:

- с фиксированным размером заказа;
- с фиксированным интервалом времени между заказами.

Внести результаты в таблицу Приложения Б и В к образцам задания. Сделать выводы по результатам расчетов.

Необходимые приложения: Приложение А, Б, В к образцу задания.

Приложение А к образцу задания

Расчет суммарных затрат

Критерии	Поставщик		
	А	Б	В
Затраты на транспортировку, руб.			
Затраты на разгрузку, руб.			
Суммарные затраты, руб.			

Приложение Б к образцам задания

Расчет параметров системы управления запасами с фиксированным размером заказа

Показатель	Значение
1. Потребность, шт.	
2. Оптимальный размер заказа, шт.	
3. Время поставки, дн.	
4. Возможная задержка поставки, дн.	
5. Ожидаемое дневное потребление, шт./дн.	
6. Срок использования заказа, дни	
7. Ожидаемое потребление за время поставки, шт.	
8. Максимальное потребление за время поставки, шт.	
9. Гарантийный (страховой) запас, шт.	
10. Пороговый уровень запаса, шт.	
11. Максимально желательный запас, шт.	
12. Срок использования запаса до порогового уровня, дни	

Приложение В к образцу задания

Расчет параметров системы управления запасами с фиксированным интервалом времени между заказами

Показатель	Значение
1. Потребность, шт.	
2. Интервал времени между заказами, дни	
3. Время поставки, дн.	
4. Возможная задержка поставки, дн.	
5. Ожидаемое дневное потребление, шт./дн.	
6. Ожидаемое потребление за время поставки, шт.	
7. Максимальное потребление за время поставки, шт.	
8. Гарантийный запас, шт.	
9. Максимально желательный запас, шт.	
10. Размер заказа, шт.	

Модуль № 2:

Планирование и организация логистических процессов в производстве
и распределении

ГИА ДЭ ПУ (инвариантная часть)

Текст задания:

1) Рассчитать длительность производственного цикла изделия А, если длительность изготовления отливок составляет 6 дней, длительность свободнойковки заготовок – 5 дней, длительность цикла механической обработки деталей в цехе № 1 – 14, и в цехе № 2 – 18 дней, длительность генеральной сборки – 5 дней, длительность сборки сборочной единицы № 1 – 8 и сборочной единицы № 2 – 9 дней. Продолжительность межцеховых перерывов составляет – 3 суток.

2) Произвести расчеты по варианту собственного производства и варианту закупки комплектующих у посредника, на основании произведенных расчетов сделать соответствующий вывод, основываясь на следующих данных:

- Количество необходимых к выпуску изделий согласно заказу – 6000 ед.;
- Количество комплектующих, необходимых для производства

одного изделия – 40 ед.;

- Стоимость производства одного комплектующего (с учетом расходов на организацию собственного производства) – 130 руб.;
- Сумма оборотных средств предприятия – 1900000 руб.;
- Стоимость заказа одного комплектующего у посредника – 780 руб.;
- Транспортные расходы на доставку комплектующих от склада посредника в расчете на 1 км пути – 4 руб./ед.;
- Расстояние до склада посредника – 70 км.

3) Выбрать для внедрения систему распределения из трех предлагаемых, если для каждой из систем известны значения по следующим параметрам.

В таблице ниже приведены исходные данные для расчетов:

Значения параметров сравниваемых систем распределения

Показатель	Система 1	Система 2	Система 3
Годовые эксплуатационные затраты (Э), у.е/ год	3350	2350	1150
Годовые транспортные затраты, (Т), у.е /год	5510	5320	4620
Капитальные вложения в строительство распределительных центров, (К) у.е	35850	43735	45847
Срок окупаемости капитальных вложений, (С), лет	5,2	5,5	4,9

Провести анализ и сделать вывод по наиболее эффективной системе распределения.

Модуль № 3:

Планирование и организация логистических процессов в транспортировке и сервисном обслуживании

Вид аттестации/уровень ДЭ:
ГИА ДЭ ПУ (инвариантная часть)

Текст задания:

Рассчитать суммарные затраты на заказ, транспортировку и хранение при транспортировке груза различными видами транспорта и внести

их в таблицу Приложения Г к образцам задания.

Определить оптимальный вид транспорта для перевозки грузов, исходные данные приведены в таблице ниже:

Показатель	Ед. измерения	Значение
Оборот за период, V	короб./мес	60 000
Затраты на осуществление заказа, K	дол./заказ	45
Доля затрат на хранение в стоимости среднего запаса, s	-	0,04
Тариф за еврофуру, T _{га}	дол./авт.	1 250
Грузовместимость еврофуры, G _{га}	короб.	10 000
Тариф за вагон, T _{гв}	дол./ваг.	1 700
Грузовместимость вагона, G _{гв}	короб.	20 000
Стоимость единицы товара, P	дол./короб.	30

Сделать вывод о наиболее предпочтительном виде транспорта.

Три автосервиса предоставляют комплекс услуг, при этом некоторые услуги у них одинаковы.

Общий список услуг, которые могут быть оказаны автосервисами, время, необходимое для оказания отдельной услуги, представлено в таблице Приложения Д к образцам задания.

В марте каждый из автосервисов выполнил определенный комплекс услуг, представленный в приложении Е, время выполнения операций соответствует плановым показателям.

Определить уровень логистического сервиса по каждому из трех автосервисов в марте на основе данных. Результаты представить в таблице Приложения Д к образцам задания. Сделать выводы по результатам расчетов. Необходимые приложения: Приложения Г, Д, Е к образцам задания.

Приложение Г к образцам задания
Расчет суммарных затрат на заказ, транспортировку и хранение

Показатель		Ед. измерения	Значение
Оптимальный размер заказа	Q*	коробка	
Доставка автомобильным транспортом:		руб./мес.	
фактический размер заказа	Q _a	коробок	
затраты на хранение	S _a	руб./мес.	
затраты на заказ	R _a	руб./мес.	

затраты на транспортировку	Ta	руб./мес	
транспортные затраты на доставку единицы груза автомобилем	ta	руб./короб	
Доставка вагоном:		коробок	
фактический размер заказа	$Qв$	руб./мес.	
затраты на хранение	$Sв$	руб./мес.	
затраты на заказ	$Rв$	руб./мес	
затраты на транспортировку	$Tв$	руб./короб	
транспортные затраты на доставку единицы груза вагоном	tv	руб./короб	

Приложение Д к образцам задания

Общий список услуг, которые могут быть оказаны автосервисами, время, необходимое для оказания отдельной услуги

	№ услуги									Уровень сервиса, %
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
A1	5	8	4	5	7	3	12	6	7	
A2	6	7	5	6	8	4	11	7	6	
A3	7	7	4	4	6	5	10	6	7	

Приложение Е к образцам задания

Фактический комплекс оказанных услуг

	Комплекс выполненных услуг					
A1	1	2	5	7	8	9
A2	2	3	5	8	9	10
A3	1	2	4	5	8	9

ПРИЛОЖЕНИЕ В

Результаты защиты дипломной работы по специальности
38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»

№ п/п	Показатели	всего		Форма обучения			
		Кол- во	%	очная		заочная	
				Кол- во	%	Кол- во	%
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Окончили ОУ						
2	Допущены к защите						
3	Принято в защите						
4	Защищено						
5	Получили оценки:						
	- отлично						
	- хорошо						
	- удовлетворительно						
	- неудовлетворительно						
6	Средний балл						

Председатель ПЦК

ПРИЛОЖЕНИЕ Г

Общие результаты подготовки выпускников по специальности
38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»

№ п/п	Показатели	всего		Форма обучения			
		Кол- во	%	очная		заочная	
				Кол- во	%	Кол- во	%
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Окончили ОУ						
2	Количество дипломов с отличием						
3	Количество дипломов с оценками «хорошо» и «отлично»						
4	Количество выданных академических справок						

Председатель ГЭК